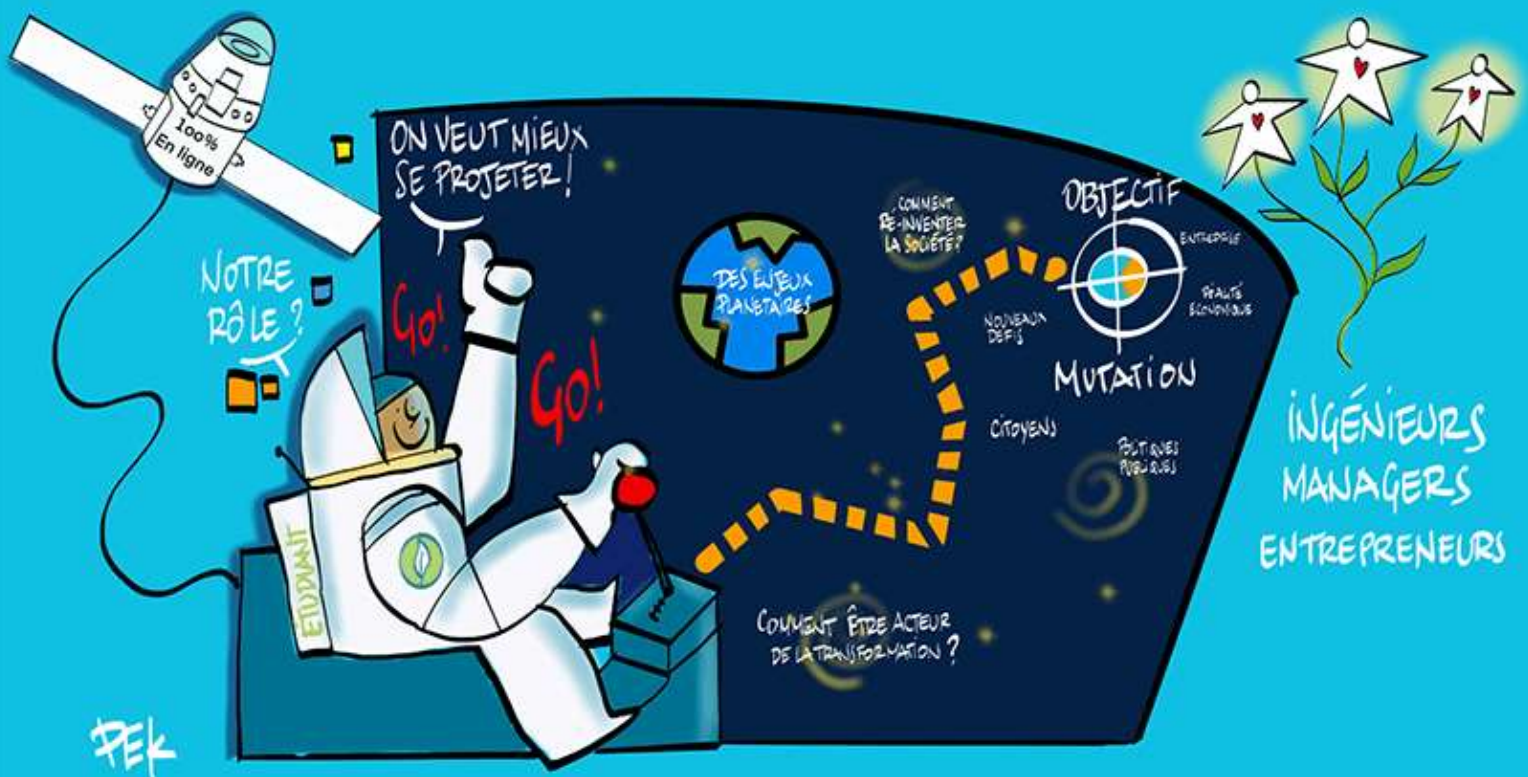


# FORUM IMT DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

2<sup>ème</sup> ÉDITION - Janvier 2022

- IMMERSION DANS UN MONDE EN MUTATION -

## Le bilan





Vous avez été plus de **1200 personnes à participer au Forum 2022**, issus de **17 écoles d'ingénieurs et de management** de l'Institut Mines-Télécom et de ses écoles partenaires. Merci de votre vif intérêt et nombreux retours sur cette journée !

Quatre temps forts dont les thèmes avaient été proposés en 2021 par le groupe d'étudiants inter-écoles de l'IMT « [Transitions Formations Citoyennes](#) » qui avait réalisé un sondage auprès de 230 étudiants. Pour cette 2<sup>ème</sup> édition, la journée s'est déroulée tout en progression grâce à des éclairages sur des thématiques encore très peu discutées dans nos écoles : **de l'introspection du rôle l'ingénieur à l'émergence de nouveaux modèles économiques dans la société : sobriété, low-tech et nouveaux indicateurs pour les entreprises !**

L'objectif de ce forum était de vous apporter des éléments de réflexion autour de **ces défis autant personnels que sociétaux**. Des ingénieurs, alumni de nos écoles, des entrepreneurs, des économistes, des professionnels de la finance et des acteurs de la société civile ont ainsi partagé leurs visions croisées d'une société reposant sur de nouveaux modèles durables.

Ce Forum s'inscrit plus largement au sein des actions de l'IMT qui accompagnent l'évolution de nos formations, de notre recherche et de nos innovations pour continuer de nous aligner sur la raison d'être nouvelle de l'IMT : « **Ensemble pour imaginer et construire un avenir durable, et former ses acteurs** ». Retrouvez ci-dessous les 5 engagements clés de l'IMT ratifiés dans [une feuille de route de la transition écologique](#) et qui se traduisent aujourd'hui par des engagements concrets.

Avant de vous souhaiter une bonne lecture, citons Jean-Marc Jancovici dans la préface de l'édition du rapport du Club de Rome, 40 ans après l'original [Les limites à la croissance \(dans un monde fini\)](#)  
Donella Meadows, Dennis Meadows et Jorgen Randers :

“ Car cette question lancinante, devenue plus urgente que jamais, n'a toujours pas trouvé d'enceinte pour être débattue à son juste niveau : si la croissance économique perpétuelle doit, à relativement court terme, devenir un simple souvenir, **comment, dans ce cadre, organiser un avenir économique, politique, social, et surtout mental qui soit désirable ?** ”

[Les vidéos replay des temps forts](#) qui ont structuré cette journée sont désormais disponibles.



**Anne Monnier,**  
Chargée de mission de la transition  
écologique à l'Institut Mines-Télécom

Chiffres clés .....4

Temps fort 1 .....5

Temps fort 2 .....7

Temps fort 3 .....10

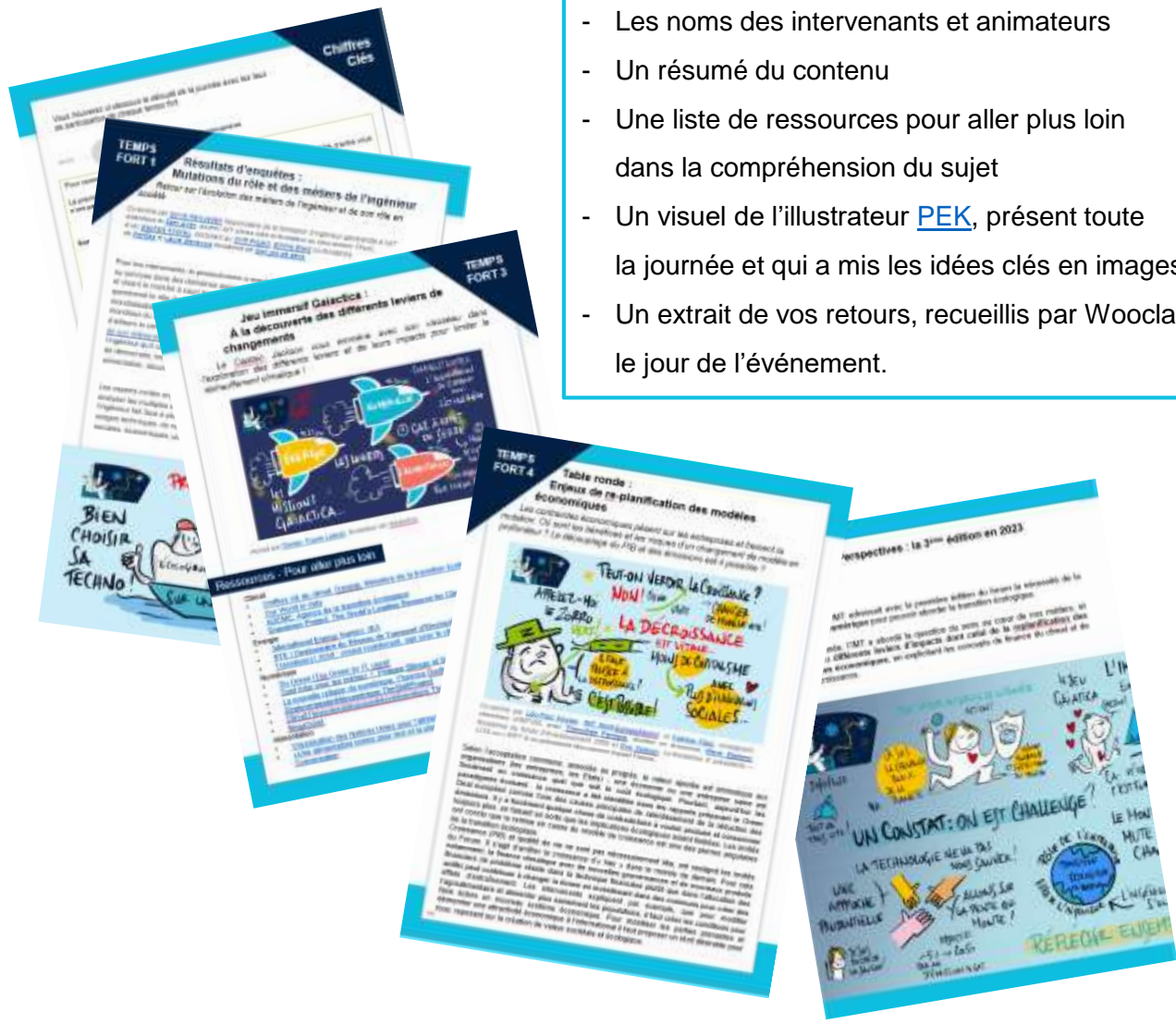
Temps fort 4 .....11

Conclusion .....13

ANNEXES .....15

**Vous retrouverez, pour chaque temps fort :**

- Les noms des intervenants et animateurs
- Un résumé du contenu
- Une liste de ressources pour aller plus loin dans la compréhension du sujet
- Un visuel de l'illustrateur [PEK](#), présent toute la journée et qui a mis les idées clés en images
- Un extrait de vos retours, recueillis par Wooclap le jour de l'événement.



Vous trouverez ci-dessous le déroulé de la journée avec les taux de participation de chaque temps fort.

8h30



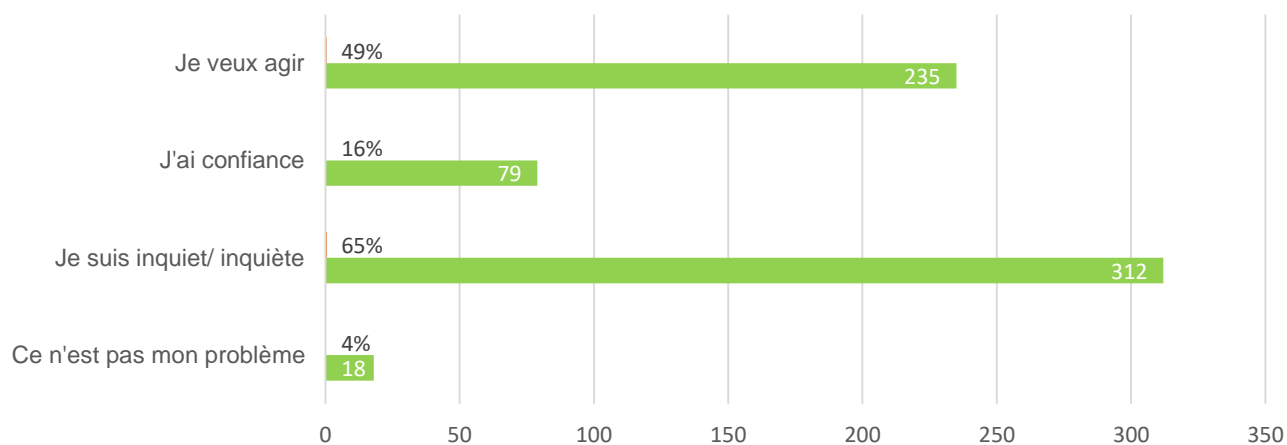
Mot d'introduction de la direction générale

Pour commencer la journée :

La première enquête de la journée qui a eu près de 500 répondants a montré que 65% d'entre vous n'ont pas confiance en l'avenir, et 45 % souhaitent agir pour les enjeux planétaires actuels.

483 répondants

**Sondage :** Quel est votre état d'esprit vis-à-vis de l'avenir / des enjeux écologiques



8h45

- 10h15



Résultats d'enquêtes : Mutations du rôle et des métiers de l'ingénieur

1220 participants

10h30

- 12h15



Grand débat : De grands challenges pour les entreprises françaises

1118 participants

13h45

- 15h00



Jeu immersif Gaïactica : À la découverte des différents leviers de changements

688 participants

15h15

- 16h55



Table ronde : Enjeux de replanification des modèles économiques

980 participants

16h55

- 17h



Mot de clôture



## Résultats d'enquêtes : Mutations du rôle et des métiers de l'ingénieur

Retour sur l'évolution des métiers de l'ingénieur et de son rôle en société.

Co-animé par [Sylvie Kerouedan](#) responsable de la formation d'ingénieur généraliste à IMT Atlantique et [Sam Allier](#), Alumni IMT Mines Alès et fondateur du Mouvement TForC, Avec [Baptiste Andrieu](#), doctorant au [Shift Project](#), [Emma Biard](#) co-fondatrice de [Fertiles](#) et [Laura Genevois](#) fondatrice de [Mon job de sens](#).

Pour les intervenants, le productivisme a mené l'ingénieur à développer de nouveaux produits ou services dans des domaines assez étroits et cloisonnés, parfois coupés de la réalité sociale et visant le marché à court terme. Face à ce constat, les intervenants du Forum ont questionné le rôle de l'ingénieur et son action au sein des organisations dans un contexte de mondialisation et de transformation numérique, tout en tenant compte des 17 objectifs mondiaux du développement durable définis par l'ONU. En effet, le rôle de l'ingénieur évolue – d'ailleurs la commission des titres de l'ingénieur vient de sortir en janvier 2022 [une mise à jour de son référentiel](#) intégrant un plus large volet de responsabilité sociétale ; on attend de l'ingénieur qu'il contribue à résoudre, dans un esprit de coopération, d'émancipation sociale et de démocratie, les problèmes auxquels l'humanité est confrontée (énergie, transports, alimentation, sécurité, soin, etc.).

Les experts invités ont insisté sur un fait : la technologie n'est jamais neutre et il faut donc en analyser les multiples impacts (environnementaux, sociaux, éthiques, etc.). En effet, l'ingénieur fait face à plusieurs choix. Son objectif consiste à pouvoir proposer de nouveaux usages techniques, de nouveaux modèles organisationnels en adéquation avec les réalités sociales, économiques, politiques, environnementales dans une approche holistique.



## Ressources - Pour aller plus loin

**Nouveau Référentiel de la Commission des Titres de l'Ingénieur.** Cette commission accrédite tous les 5 ans les écoles d'ingénieurs en France. Dans son nouveau référentiel 2022, la CTI inclue plus largement et de manière transverse plusieurs volets RSE.

[https://www.cti-commission.fr/wp-content/uploads/2022/03/RO\\_Referentiel\\_2022\\_VF\\_2022-03-15.pdf](https://www.cti-commission.fr/wp-content/uploads/2022/03/RO_Referentiel_2022_VF_2022-03-15.pdf)

**Les 3 Rapport du shift project : Former l'ingénieur du XXIème siècle**

<https://theshiftproject.org/former-les-ingenieurs-a-la-transition/>

**Les parcours ingénieurs de Fertiles La bascule**

<https://fertiles.labasculer.org/parcours-davenirs-fertiles-ingenieur/>

**Mon Job de sens:** Découvrez notamment dans le blog de nombreux témoignages inspirants, des conseils, des métiers, des listes de sites d'offres d'emploi, des analyses sectorielles.

<https://monjobdesens.com/>

**Bouleversement dans les grandes écoles**

Le Film Ruptures: <https://www.ruptures-le-film.fr/>

[Discours de remise des diplômes](#) à Centrale Nantes, Bastien boudet

Appel à déserteur – [Remise des diplômes AgroParisTech2022](#)

Podcast #10 L'avis de Mamère : [Interview de Marine Miller, les jeunes Elites se révoltent](#)

**Trois plateformes de recherche d'emplois dans la transition écologique**

**Le RESES :** <https://le-reses.org/emplois/>

**SHIFT YOUR JOB:** <https://shiftyourjob.org/>

**MAKE SENSE:** <https://jobs.makesense.org/>

## TOP 5 de vos retours les plus likés:

Très intéressant, merci !

super intéressant, des intervenants très inspirants, merci beaucoup !

Essentiel de l'avoir fait

Les témoignages et discours des intervenants sont vraiment très intéressants car ils viennent de domaines différents et abordent beaucoup de points différents

Très intéressant et enrichissant. Néanmoins les informations chiffrées devraient être sourcées en indiquant clairement les liens qui ont permis de les prendre.

## Grand débat : De grands challenges pour les entreprises françaises

*Quels usages de la technologie ? Quels approvisionnements en matériaux ? Quels enjeux pour les emplois ? Quelles marges de manœuvre pour un changement de modèle économique et civilisationnel au sein des entreprises ?*

Co-animé par [Valérie Laforest](#), responsable du [département Génie de l'Environnement et des Organisations à Mines Saint-Étienne](#), et [Vincent Pessione](#), chargé de mission industrie du futur à l'IMT, avec [Philippe Bihouix](#), directeur général de l'AREP et auteur de « L'âge des Low-Tech », [Marie-Claire Cailletaud](#), Groupe de la CGT et du Cese, [Albane Godard](#), directrice générale de la fondation Goodplanet et [IMT Atlantique Alumni](#), [André Devillars](#), IT Fellow à Michelin et [Télécom Paris alumni](#)

L'action de l'ingénieur s'inscrit le plus souvent dans une entreprise qui est avant tout une somme d'individus qui disposent d'un certain pouvoir d'action qu'il faut embarquer dans une démarche de sens et d'intérêt général. En effet, ce collectif d'individus procède à des choix, par exemple, le numérique peut être à la fois une réponse aux déserts médicaux, mais peut générer également d'importants effets rebonds (un usage massif annule l'optimisation des consommations énergétiques ou de rendement). Les participants ont estimé que l'ingénieur doit également transformer son rapport à l'innovation : en passant par la frugalité et par une démarche de réparabilité. Cette démarche intègre toutes les composantes de la problématique et non pas uniquement la dimension purement technique.

C'est pourquoi les [low-tech](#), ou « l'art du techno-discernement » prennent une nouvelle place dans la transition écologique. Elles constituent désormais un socle technique élémentaire d'une société pérenne, équitable et conviviale, une nouvelle société à construire, basée sur de nouvelles valeurs et vision du progrès humain, avec des outils techniques ou organisationnels encore alternatifs mais qui tendent à se démocratiser, récemment nommées « ingénieries permanentes » tels que l'économie circulaire, la symbiose industrielle, les analyses de cycle de vie, et l'éco-conception incluant le biomimétisme, les gouvernances partagées.



## Ressources - Pour aller plus loin 1/2

Trois articles de l'IMT Tech de l'équipe des Mines Saint-Etienne qui travaillent sur l'économie circulaire

- [Économie, circulez il y a tout à voir](#)
- [Économie circulaire, évaluation environnementale et budget écologique](#)
- [Quèsaco l'écoconception ?](#)

Un podcast de très haute qualité sur les limites planétaires qui donne de la hauteur

- [Dernières limites](#)

Ressources éclairantes sur les enjeux de l'empreinte écologique de l'industrie

- Aurélien Boutaud, Natacha Gondran. [L'empreinte écologique](#). La Découverte, Nouvelle édition, 128p, 2018, Collection : Repères n° 527, 9782707198730
- Audrey Tanguy, Valérie Laforest. [Les frontières du Low-tech : principes-clés identifiés dans la littérature](#) : RAPPORT DU PRC 20.2 VIABILITE LOW-TECH. [Rapport de recherche] PRC20.1 – L1.1, Mines Saint-Etienne. 2021, 21p
- Guillaume Pitron "[La guerre des métaux rares: La face cachée de la transition énergétique et numérique](#)", Les Liens qui Libèrent, 334p, 2018
- Philippe Bihoux, L'Âge des low-tech : Vers une civilisation techniquement soutenable Paris, [Seuil](#), coll. « Anthropocène », 2014, 336 p. (ISBN [978-2-02-116072-7](#)),
- Philippe Bihoux, Le bonheur était pour demain : Les rêveries d'un ingénieur solitaire, [Seuil](#), coll. « Anthropocène », 2019, 384 p. (ISBN [978-2-02-138861-9](#))

Réindustrialisation de la France pour le XXIème siècle - Rapports du Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE)

- Marie-Claire Cailletaud, [Industrie : un moteur de croissance et d'avenir](#), Les avis du CESE, mars 2018, 162p - [Vidéo récapitulative](#)
- Marie-Claire Cailletaud, Frédéric Grivot : [Filières stratégiques : définir et mettre en œuvre les priorités](#), Les avis du CESE, janvier 2021, 70p



**Numérique - Contribution aux publications du CIGREF - Club informatique des grandes entreprises françaises** sur la sobriété numérique et l'obsolescence matérielle et logicielle :

- [Sobriété numérique : une démarche d'entreprise responsable](#)
- [Sobriété numérique : piloter l'empreinte environnementale du numérique par la mesure](#)
- [Obsolescence logicielle et matérielle : recommandations internes aux organisations et propositions aux fournisseurs](#)

### Exemple de l'entreprise Michelin

- [La fabrication classique d'un pneu Michelin](#)
- [La recette Michelin du pneu durable](#) : *tout est faisable en laboratoire, mais pas encore à l'échelle industrielle*

### Etude de la BPI France

- [PME - ETI face aux enjeux climatiques : de la résilience à l'opportunité, les clés du passage à l'action](#)
- [Délocalisations et relocalisations de l'industrie française : entre mythes et réalités](#)

### Ressources de Goodplanet sur la réinvention de l'urbain

- [La croissance verte, un leurre selon Philippe Bihouix](#)
- [Pourquoi les villes denses sont les meilleurs endroits où vivre | Albane Godard | TEDxDantonSt](#)
- [Le train n'est pas "ce qui permet d'arriver à« . Montez à bord avec Albane Godard, directrice générale de la Fondation GoodPlanet](#)

### Quelques bandes dessinées de référence pour changer des grands classiques

- [Le monde sans fin \(Jancovici, Blain\)](#)
- [La malédiction du pétrole \(Pécau, Blanchard\)](#)
- [Petit traité d'écologie sauvage \(Alessandro Pignocchi\)](#)
- [Economix \(Michael Goodwin\)](#)

## Vos impressions :



A word cloud of impressions in various colors and sizes. The most prominent word is 'CONCRETS' in large red letters. Other words include 'INTERVENANTS', 'ECHANGES', 'APPRECIÉ', 'PONCTUES', 'INTERESSANTS', 'D'EXEMPLES', 'BRAVO', 'DEPLOIEMENT', 'CONSEILS', 'ENTREPRISE', 'J'AIME L'INITIATIVE', 'REGARDS', 'TRES', 'BIEN', 'CROISES', 'EXEMPLES', and 'LE MONDE SANS FIN'.

## Jeu immersif Gaïactica : À la découverte des différents leviers de changements

Le Captain Jackson vous emmène avec son vaisseau dans l'exploration des différents leviers et de leurs impacts pour limiter le réchauffement climatique !



Animé par [Dorian Tourin Lebret](#), fondateur de Gaïactica.

### Ressources - Pour aller plus loin

#### Climat

- [Chiffres clé du climat, Datalab, Ministère de la transition écologique](#)
- [Our World in data](#)
- [ADEME: Agence de la transition écologique](#)
- [Drawdown Project, The World's Leading Resource for Climate Solutions](#)

#### Energie

- [International Energy Agency: IEA](#)
- [RTE | Gestionnaire du Réseau de Transport d'Electricité](#)
- [Transition\(s\) 2050 : choisir maintenant, agir pour le climat, ADEME](#)

#### Numérique

- [Du Green IT au Green by IT, cigref](#)
- [Quel futur pour les métaux ?, Philippe Bihouix et Benoît de Guillebon, EDP Sciences](#)
- [La nouvelle religion du numérique, Florence Rodhain, EMS](#)
- [Déployer la sobriété numérique, TheShiftProject](#)
- [Climat: l'insoutenable usage de la vidéo en ligne, TheShiftProject](#)
- [NegaOctet](#)

#### Alimentation

- [Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture : FAO](#)
- [«Une alimentation bonne pour moi et la planète ? Tout dépend de là où j'habite», The Conversation](#)



## Table ronde : Enjeux de re-planification des modèles économiques

Les contraintes économiques pèsent sur les entreprises et freinent la mutation. Où sont les bénéfices et les risques d'un changement de modèle en profondeur ? Le découplage du PIB et des émissions est-il possible ?



Co-animé par [Léo-Paul Keyser](#), [IMT Nord-Europe Alumni](#), et [Fabrice Flipo](#), enseignant-chercheur d'IMT-BS, avec [Thimothée Parrique](#), docteur en économie, [Marie Ekeland](#), fondatrice du fonds d'investissement 2050 et [Eva Sadoun](#), co-fondatrice & présidente – LITA.co x RIFT & co-présidente Mouvement Impact France.

Selon l'acceptation commune, associée au progrès, la valeur ajoutée est intrinsèque aux organisations (les entreprises, les Etats) - une économie ou une entreprise saine est forcément en croissance quel que soit le coût écologique. Pourtant, aujourd'hui les paradigmes évoluent : la croissance a été identifiée dans les rapports préparant le Green Deal européen comme l'une des causes principales de ralentissement de la réduction des émissions. Il y a forcément quelque chose de contradictoire à vouloir produire et consommer toujours plus, en faisant en sorte que les implications écologiques soient limitées. Les invités ont conclu que la remise en cause du modèle de croissance est une des pierres angulaires de la transition écologique.

Croissance (PIB) et qualité de vie ne sont pas nécessairement liées, ont souligné les invités du Forum. Il s'agit d'arrêter la croissance d'« hier » dans le monde de demain. Pour cela notamment, la finance climatique avec de nouvelles gouvernances et de nouveaux produits financiers (le problème réside dans la technique financière plutôt que dans l'allocation des actifs) peut contribuer à changer la donne en investissant dans des communs pour créer des effets d'entraînement. Les intervenants expliquent par exemple, que pour modifier l'agroalimentaire et alimenter plus sainement les populations, il faut créer les conditions pour faire éclore un nouveau système économique. Pour mobiliser les parties prenantes et démontrer une attractivité économique à l'international il faut proposer un récit désirable pour tous, reposant sur la création de valeur sociétale et écologique.

## Ressources - Pour aller plus loin

### Ressources de l'IDDRI : un Think Tank qui facilite la transition vers le développement durable

- [Ressources générales](#)
- [Publications sur la trajectoire de décarbonation profonde](#)

### L'Observatoire français des conjonctures économiques – Sciences Po

- [Les Policy Brief de l'OFCE de Sciences Po](#)
- [Rubrique débat européen et Climat](#)

### Le Mouvement Impact France

- [Lire le manifeste d'Impact France](#)

### La Comptabilité triple : ajouter les chapitres de la performance sociale et environnementale à celui de la performance économique d'une entreprise

- [Comptabilité triple capital : définition, fonction et modèles](#)

### Points de vue vulgarisés sur les enjeux de la "Finance du climat" et de la replanification des modèles économiques

- [Vidéo Blast : Transition écologique, le Cancer bancaire](#)
- [Blog de Gaël Giraud](#)
- [Le pacte finance climat](#)
- [Heu?reka Les banques face au défi climatique](#)
- [Podcast Sismique – Catégorie économie](#)

### Découvrir l'économie sociale et solidaire

- [Site gouvernemental](#)

### Ressources internationales et européennes

- [COP26 Private Finance Hub](#): Building a Private Finance System for Net Zero
- [European Commission](#): Sustainable Finance
- [European Green Deal Investment Plan](#)

## Vos retours :

Bien

Très instructif et complet, avoir pu assister à un tel événement était un régal.

C'était cool :)

M'a aider à comprendre les actions à mener pour protéger la planète d'ici 2100

Intéressant

C'est extrêmement instructif merci infiniment de mettre en place des événements comme ceux-ci ! Il faut plus de cours dans les écoles (depuis le lycée) où on nous explique la finance et le poids de nos décisions dans l'écologie et le social

Interventions très palpitantes !

Enrichissant

Très enrichissant

Bénéfique



## Perspectives : la 3<sup>ème</sup> édition en 2023

En 2021, l'IMT adressait avec la première édition du forum la nécessité de la **sobriété numérique** pour pouvoir aborder la transition écologique.

Cette année, l'IMT a abordé la question du sens au cœur de nos métiers, et parcouru **différents leviers d'impacts dont celui de la replanification des modèles économiques**, en explicitant les concepts de finance du climat et de la décroissance.

En 2023, l'IMT souhaite **questionner et agrandir la place du vivant et de la biodiversité** au sein de nos écoles.



20/01/2022



TOUT VA TRES VITE!

MON SAVOIR AU SERVICE DE LA PLANÈTE  
ACTION!

JE SUIS  
LE CHEVALIER  
BLANC  
DE LA  
PLANÈTE

BEK



VISION  
GLOBALE  
ET SYSTÉMIQUE  
DU MONDE

LE JEU L'IN  
GAIATICA EN  
HELLO!



ÇA M'IN  
C'EST FU'

UN CONSTAT: ON EST CHALLENGÉ!

LA TECHNOLOGIE NE VA PAS  
NOUS SAUVER!

UNE  
APPROCHE  
PRUDENTIELLE



ALLONS SUR  
LA PENTE QUI  
MONTE!

OBJECTIF:

-5% → 2050  
PAR AN  
D'ÉMISSION DE GAZ



LE MON  
MUTE  
CHA

L'INGÉNIEUR  
S'EX

RÉFLÉCHIR ENSEMB



JE SUIS  
DU CÔTÉ DE  
LA SOLUTION!

## Et pour la suite ?

Voici quelques liens vous permettant d'accéder à certains travaux et événements structurants de l'IMT en matière de transition écologique :

- [La feuille de route](#)
- [Le guide d'accompagnement du référentiel de compétences de la transition écologique](#)
- [1<sup>ère</sup> édition de l'école d'été](#) : « Enseigner à l'heure des enjeux planétaires »



# ANNEXES

Les visuels du Forum, réalisés par [PEK](#)



**ON EST CHALLENGÉ...**

LE MONDE MUTE ET CHANGE!

EN RECHERCHE DE SENS

ROLE DE L'ENTREPRISE  
 TRANSITION ÉCOLOGIQUE ÉVOLUTION

ROLE DE L'INGÉNIEUR  
 L'INGÉNIEUR S'ENGAGE!

REFLÉCHIR ENSEMBLE

**L'INGÉNIEUR, BIEN CONNECTÉ!**

HELLO!

IMT @ 20/01/22 PEK

PARTAGE ÉCHANGES ET FEED-BACKS...

ÇA M'INSPIRE L'ÉCOLOGIE... PEK

**LA TECHNOLOGIE NE VA PAS NOUS SAUVER!**

ALLONS-Y AVEC PRUDENCE

ALLONS SUR LA PENTE QUI MONTE!

OBJECTIF: -5% → 2050 PAR AN DE GAZ EN MOINS PEK

JE SUIS DU CÔTÉ DE LA SOLUTION!

IDÉES

**LA PUB C'EST BIEN... KAD, TU AS LE CODE CANAL?**

LOL

DUI J'AIME MA PLANÈTE

AVOIR DE L'IMPACT!

COMMUNIQUEZ!

**CENTRE SUR MES BESOINS!**

POUR M'ÉPANOUIR ET RAYONNER

JE VEUX CHOISIR MON PROJET!

AVOIR DE L'IMPACT

AGIR ET VIVRE AU QUOTIDIEN PEK

L'INGÉ ENGENRE

**ATTENTION AU BURN-OUT MILITANT!**

ÇA CHAUFFE

HOI AUSSI!

C'EST LOURD

PEK

**AUJOURD'HUI LA TRANSITION ÉCO S'EST IMPOSÉE!**

DES ENJEUX INTERCONNECTÉS

LES RESSOURCES S'ÉPUISENT

QUID DE LA REINDUSTRIALISATION?

LE JEUNE INGÉNIEUR

QUELLE EST MA PLACE?

AGRICULTURE ET URBAIN

**UNE QUESTION D'ÉCHELLE...**

C'EST MOINS CHER... DONC JE CONSOMME PLUS!

BONG!

ATTENTION À L'EFFET REBOND!

ON VEUT DE LA CROISSANCE! UNE INJECTION CONTRADICTOIRE!

LES RESSOURCES S'ÉPUISENT

**DONNEZ DU SENS, C'EST QUOI? C'EST UN MOUVEMENT COLLECTIF ON PEUT SE TROMPER!**

SE POJER LES BONNES QUESTIONS

NOS IMAGES MENTALES

CONNECTONS LES INTELLIGENCES!

POLITIQUES

ARTISTES

ENTREPRISES

PARTAGEONS

**ON EST SUR LA BONNE ROUTE!**

ON A REPENSÉ NOS USAGES!

NOUS BONNES PRATIQUES... À PARTAGER!

ON PEUT FAIRE HIEU SUR LE PARRAIN! RÉDUISONS!

CHEZ MICHELIN ON EST PARTI DE 0!

ON EST GÂTÉ

BOUCLES

LES MOINS D'ÉMISSIONS

PEK







